



2023-2025

UN GLOBAL COMPACT SORUMLULUK BİLDİRİM RAPORU

Başkan'ın Mesajı	1
Hakkımızda	2-3
Sürdürülebilirlik Andımız	4
TAİDER Ormanı	5
İş Birlikleri ve Ortak Etkinlikler	6-12
Kuzey Yıldızı Programı	13-15
Üye İş Yeri Ziyaretleri	16-17
Etkinlikler	18-20
Sanayi'den Sanat'a Projesi	21-23
Ulusal Aile İşletmeleri Zirveleri	24-25
Sürdürülebilirlik Komitesi Mesajı	26

Değerli TAİDER Üyeleri ve Paydaşlarımız,

“Ailede Birlik, İşletmede Sürdürülebilirlik” ilkemiz, yalnızca bir yol gösterici değil; varlığımızı anlamlandıran en güçlü pusulamızdır. TAİDER olarak, işletmelerinin nesiller boyu devamlılığını sağlamak, ülkemizin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine kalıcı katkılar sunmak için çıktığımız bu yolculuğu her geçen yıl daha da geliştiriyoruz.

Bugün, **yaklaşık 300 aile şirketi ve 1.000’e yakın aile üyesinden oluşan**, İzmir merkez olmak üzere Ankara, Bursa, Denizli ve İstanbul’daki il temsilciliklerimizle her yıl büyüyen büyük bir aileyiz. Bölgesel yapılanmalarımızla farklı şehirlerde varlık gösteriyor hem yerel bağlarımızı kuvvetlendiriyor hem de ortak değerlerimizi daha geniş bir etki alanına taşıyoruz. Derneğimizin temel misyonu, üyelerimize güvenli bir öğrenme ortamı sunmak, bilgi paylaşımını teşvik etmek ve ilham verici örnekleri görünür kılmaktır.

2025 yılı boyunca gerçekleştirdiğimiz faaliyetler, bu vizyonun sahadaki karşılığını somutlaştırdı. Eğitim programlarımız, çalıştaylarımız, paylaşım çemberlerimiz, ulusal ve uluslararası zirveler gibi kültürel buluşmalarımız sayesinde üyelerimize şirketlerimizin devamlılığını sağlamak için yol göstermeye devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik, bizim için bir raporun satırlarına sığmayan, tüm faaliyetlerimize yön veren ve kararlarımızı şekillendiren bir yaşam anlayışıdır.

Bu anlayışın en güçlü ifadesi ise TAİDER Kuzey Yıldızı Aile Şirketlerinde Sürdürülebilirlik Programıdır. Program, aile ve gelecek nesiller, çalışanlar, çevre, iş modeli, kurumsal yönetim ve toplum kategorilerinde aile işletmelerinin sürdürülebilir iş modelleri geliştirmelerine rehberlik eder. Kuzey Yıldızı’nın diğer programlardan farkı, sadece aile işletmelerine özgü bir program olmasıdır.

Bizim için sürdürülebilirliğin en önemli boyutlarından biri de değerlerin ve şirket kültürünün nesilden nesile aktarımıdır. Aile işletmelerinin kalıcılığı, finansal başarıların yanı sıra, genç kuşakların sürece katılımıyla, kadın erkek gözetmeden liderlikte liyakat esasıyla güçlenmesiyle ve aile bağlarının sağlamlığıyla mümkündür.

Yıl boyunca yürüttüğümüz çalışmalar, aynı zamanda etik değerlere, şeffaflığa ve iyi yönetime olan bağlılığımızı yansıttı. Paydaş katılımını artıran panellerimiz, paylaşım çemberlerimiz, TAİDER akademi eğitimlerimizle ve bölgesel ağlarda paylaşılan iyi örnekler, bu yaklaşımın güçlü birer parçası oldu. Geleneksel değerlerimizden aldığımız köklerimizle, değişen dünyanın gerektirdiği yenilikleri benimseyerek aile işletmelerimizin hem bugün hem de yarını şekillendirmesine katkıda bulunuyoruz. Yaptığımız her faaliyette Birleşmiş Milletler’in 17 maddelik Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’nı bir sivil toplum kuruluşu olarak göz önüne alıyoruz. Panellerimiz katılan konuşmacılarımızın kadın ve erkek dengesini her daim gözetiyoruz. Ayrıca üyelerimizin yaptığı sosyal sorumluluk faaliyetlerini paylaşarak da etki alanımızı genişletmeye çalışıyoruz.

Bu rapor, **yalnızca geride bıraktığımız yılın özetini sunmuyor**; aynı zamanda geleceğe dair irademizin de ifadesi olan sürdürülebilirlik kavramına erişmek için çok daha fazla çalışmamız gerektiğini ortaya koyuyor. Çünkü biliyoruz ki birlikte hareket ettiğimizde, geleceği yalnızca öngörmekle kalmaz, hep beraber inşa ederiz.

*Gülfem***YORGANCILAR PERÇİN**
TAİDER YÖNETİM KURULU BAŞKANI

**VİZYONUMUZ
(HEDEFİMİZ)**

Ülkemizin, aile şirketlerinin gelecek nesillere devrinde en başarılı ülke olmasını sağlamak.

**MİSYONUMUZ
(VARLIK SEBEBİMİZ)**

"Ailede Birlik işletmede sürdürülebilirlik" söylemi ile ülkemiz aile şirketlerinin nesiller boyu devamlılığına önderlik etmek.

**TAİDER AİLE İŞLETMELERİ
DERNEĞİ KURULUŞ AMACI**

TAİDER, Türkiye'deki aile işletmelerinin nesiller boyu gelişmesi, ülkemiz ekonomisinin daha sağlıklı ve kalıcı büyümesine destek olmak amacıyla, **FBN (Family Business Network)** Türkiye paydaşı olarak 2012 yılında İzmir'de kuruldu.

102 yıllık genç bir Cumhuriyet olan ülkemizde aile şirketlerinin büyük bölümü 2. nesilden, 3. nesile devir aşamasındadır. Genç sanayimizi güçlü ve sürdürülebilir kılmak üzere şimdiden harekete geçmek ve aile şirketlerinin nesiller boyu devamı için çalışmalar yapmak ülke ekonomimiz için önemli bir sorumluluk ve ihtiyaçtır.

Bizler, aileden aileye farklılık gösterse de her aile işletmesinde aslında bir şekilde var olan

- **Aile**
- **İş**
- **Ortaklık**

dinamiklerinden oluşan 3 boyuta dikkat çekmek istiyoruz. Aile şirketlerinin bu 3 boyutu fark etmeleri ve üzerinde çalışmaları için emek, kaynak ve zaman ayırmaları gerektiğine inanıyor ve bu bilincin artması doğrultusunda büyüyerek geliyoruz.

AMAÇLARIMIZ

- Ülkemizdeki aile şirketleri arasında, geçmiş deneyimlerin, bir güven ortamı sağlanarak paylaşılmasına ve şirketlerin birbirlerinden öğrenmelerine olanak yaratmak,
- Aile, ortaklık ve iş arasındaki dinamik ilişkiyi doğru bir şekilde anlamak ve yönetmek için üyelerimize platform yaratmak,
- Uluslararası Aile İşletmeleri Ağı (Family Business Network International yani FBN) paydaşı olarak dünyadaki deneyimi ve olanakları üyelerimizle paylaşmak, Türkiye'yi bu örgütte temsil etmek,
- Aile işletmelerinin özgün gereksinimleri ve yararlarına uygun yönetim ilkeleri hakkında bilgiyi üretmek, teşvik etmek ve yaymak,
- Ülkemizin aile şirketlerinin kurumsallaşmasını ve karlı sürdürülebilir büyümesini destekleyerek, ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmak,
- Aile şirketlerinin sorun ve ihtiyaçlarını, düzenleyici ve kanun yapıcı kurumlara duyurmak, önerilerde bulunmak,
- Aile şirketleri hakkında kamuoyunu bilgilendirmek ve itibarını yükseltmek.

İLKELERİMİZ

- Aile şirketlerinin kurumsallaşması ve kurumsal yönetim ilkelerine inanır ve destekleriz.
- Aile şirketlerinde aile üyelerinin birbirine bağlılık, güven, takdir, açık iletişim içinde olmaları ve birlikte zaman geçirmelerinin aile şirketlerinin devamlılığı için önemli unsurlar olduğuna inanırız.
- Aile üyelerinin birlikte emek vererek hazırladıkları şirket politika ve kurallarının her ailenin kendi değeri, inançları, felsefesi ve ilkelerinin yansıması olmasına değer verir ve saygı duyarız.
- Doğruluk ve şeffaflığı, tüm süreçlerde ve ilişkilerde öncelikli değerler olarak kabul ederiz.
- Dernek üyelerimiz arasında güvenin ve paylaşımın önemine inanır, mahremiyete, dernek üyeliğinin ticari kaygı ve menfaatten uzak tutulmasına, üye bilgilerinin gizliliğine azami önemi veririz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANDIMIZ

Her yeni üyemiz, üyelik formunu doldururken **TAİDER Sürdürülebilirlik Andı**'nı da imzalıyor. Bu ant, **sürdürülebilir bir gelecek için hep birlikte verdiğimiz en önemli sözümüzdür.**



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANDIMIZ

Biz, TAİDER Aile İşletmeleri Derneği üyeleri, yarının emanetçileri olduğumuzun bilinciyle, geleceğimizi güven altına alabilmek için sürdürülebilir bir işletme yaklaşımını benimsiyoruz. Yalnızca kendi neslimizi ve işimizi değil, sonraki nesillerin yaşamları ve geçim kaynaklarını da koruma altına almayı hedefliyoruz. Bizim ve gelecek nesillerin güvenle sürdüreceği bir iş modeli geliştirmeye, bunu gereksinimlere göre güncellemeye dair söz veriyoruz.

Sermayenin sorumlu bir şekilde yönetilmesi toplumun iyiliği için önemli bir güçtür ve kurumsal yaklaşım, kurumsal avantajlar sağlar. Büyük başarıları ulaştan şirketler büyük getiriler elde edebiliyor ancak şu an yüzleştiğimiz konular dünyamız üzerinde en az finansal getiriler kadar, hatta kimi yerde daha da büyük bir baskı yaratmış durumda.

Gelecek nesillere sahip olduklarımızdan daha fazlasını sağlamak derin kökleri olan insanı bir tutkudur. Nesiller arası düşünüş, aile işletmelerinin DNA'sında gizlidir. Bu anlayışımız ile aile mirasına olan minnettarlığımızın, tüm yaptıklarımızda sürdürülebilir bir geleceği destekleme ve geliştirme yükümlülüğü getirdiğine inanıyoruz.

Bunların cesur söylemler olduğunu biliyor ve bu sözleri hafife almıyoruz. Sürdürülebilirliği sağlamak, korumak, bu yolculuğun devamlı iyileştirilmesi ve geliştirilmesi için çalışmak dünyamız, ülkemiz ve her birimiz için hayati değer taşımaktadır.

Tüm aile şirketlerini gelecek nesillerimiz için sorumluluk almaya ve andımıza katılmaya davet ediyoruz.

**TOPLUM için:**
İçinde çalıştığımız ve yaşadığımız toplumlara olumlu katkıda bulunan, sorumluluk sahibi küresel yurttaşlar olacağımıza,

**ÇALIŞANLARIMIZ için:**
İnsanlarımızın geliştiği iş yerleri ve iş kültürleri yaratmaya ve sürekli onları geliştirmek için çalışacağımıza,

**ÇEVRE için:**
Yarattığımız ekolojik etkiyi azaltmak için sürekli yeni yollar arayacağımıza ve paylaştığımız çevreyi koruyacağımıza,

**GELECEK NESİLLER için:**
Değerlerimizi ve uzun dönemli hedeflerimizi gelecek nesillerle paylaşacağımıza,

söz veriyoruz!



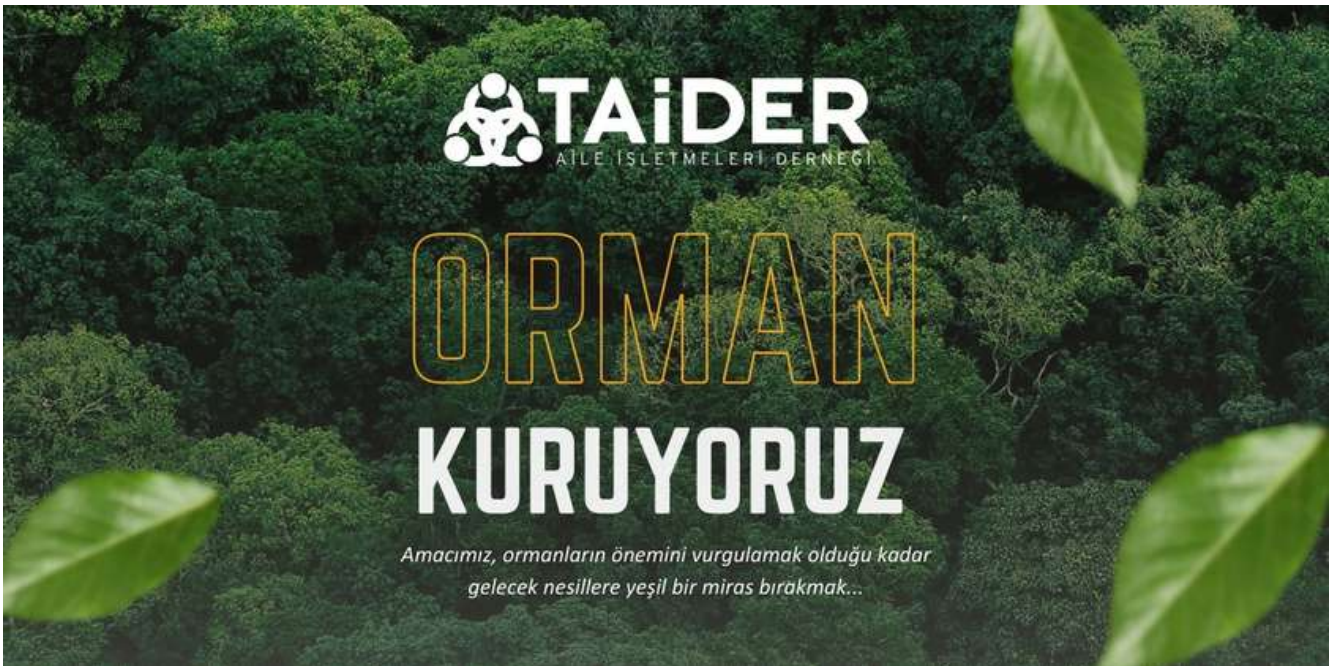
Bugün, derneğimiz üyesi **300 aile şirketi ve 1000'den fazla aile şirketi üyesi** bu andı imzalayarak **sürdürülebilir bir gelecek için yan yana** duruyor.

13 İKLİM
EYLEMİ**15** KARASAL
YAŞAM**17** AMAÇLAR İÇİN
ORTAKLIKLAR

2023-2025 Döneminde tüm etkinlik, proje ve ağırlamalarımızda paydaşlarımıza ve misafirlerimiz adına teşekkür amaçlı fidan bağışında bulunduk.

2025 Döneminden itibaren, DOÇEV ile imzaladığımız protokol kapsamında TAİDER Ormanı'nın kuruluşu için gerekli adımları attık.

Başlattığımız bu projenin ve ormanımızın büyümesi için tüm aile şirketlerinin, kişi ve kurumların katkıları ile birlikte daha yeşil ve sürdürülebilir bir gelecek inşa edebileceğimize yürekten inanıyoruz.



İŞ BİRLİKLERİ VE ORTAK ETKİNLİKLER

"Kahvaltıda Girişimcilik" Buluşması

27 Ağustos 2023, Urla/İzmir

TAİDER Girişimcilik Komitesi olarak düzenlediğimiz "Kahvaltıda Girişimcilik Buluşması" için farklı bir mekânda, Urla Köstem Zeytinyağı Müzesi'nde bir aradaydık. Kurucu nesiller ve yeni nesiller arasında kurulan iletişim ortamında fikir paylaşımını hedeflediğimiz, Köstem Zeytinyağı Müzesi'nin harika atmosferinde gerçekleşen etkinliğimizde hem sıcak sohbetlere imza attık hem de nefis lezzetlerin tadını çıkardık.

TAİDER'in kıymetli üyeleri, buluşmamızın sponsorluğunu üstlenen Türkiye'nin ilk girişim sermayesi fonu olan 212'nin kurucusu Numan Numan'ın "Yeni Nesil Yatırım Yöntemleri" konusunda, girişimcilik ve yatırım ekosistemine dair tüyolar verdiği konuşmasını ilgiyle dinledi.



TAİDER ve QNB Finansinvest Ortak Etkinlik

27 Eylül 2023, İzmir

TAİDER Ailesi olarak QNB Finansinvest ile İzmir'de ortak bir etkinliğe imza attık. "Cumhuriyet'in 100. Yılında Sermaye Piyasaları" ve "Adım Adım Halka Arz" başlıklı etkinliğimiz için Swissôtel Büyük Efes İzmir'de bir aradaydık. Etkinliğin konuşmacılarından QNB Finansinvest Araştırma Grup Müdürü Can Alagöz, Cumhuriyetin 100. yılında sermaye piyasalarının durumunu değerlendirdi.

Etkinliğin diğer konuşmacısı QNB Finansinvest Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı İpek Hekimoğlu ise şirketler için alternatif finansman kaynağı olarak halka arz süreçleri hakkında bilgi verdi.



TAİDER Adana'da

24 Ekim 2023, Adana

TAİDER Ailesi olarak Adana'daydık. "Nesiller Arası Devir Süreci ve Kurumsallaşma" başlıklı panelimiz için tüm konuşmacılar ve katılımcılarla Adana Sanayi Odası'nda (ADASO) buluştuk.

Panelimizin açılış konuşmalarını, ADASO YKB ve Kıvanç Tekstil YKB Yrd. Zeki Kıvanç ile TAİDER YKB ve Olten Sanat Vakfı YKB Fatma Olten yaptı. Oturumu TAİDER Geçmiş Dönem YKB ve Çilingiroğlu A.Ş. YKB Yrd. Candan Çilingiroğlu yönetti. Panelistler ise ADASO YKB Yrd. ve Aschem Petrokimya A.Ş. YKB Bülent Başer, TAİDER Geçmiş Dönem YKB ve TETA Teknik Tarım GM Sumer Tömek Bayındır ile TAİDER Gelecek Nesil Komitesi Eş Başkanı ve Goldeks Tekstil CEO'su Süleyman Çalışkan'dı.



İŞ BİRLİKLERİ VE ORTAK ETKİNLİKLER

TAİDER Denizli'de

13 Aralık 2023, Denizli

Denizli ve civar bölgelerindeki kıymetli üyelerimizle bir araya gelebilmek adına düzenlediğimiz etkinliğimizde 13 Aralık 2023 Çarşamba günü Denizli'de buluştuk.

Bölgedeki üyelerimizle bir araya geldiğimiz etkinliğimiz, Funika Holding Gümüşler Fabrikası Üye İş Yeri Ziyareti ile başladı. Ardından Cafer Sadık Abaloğlu Eğitim ve Kültür Vakfı'nda "Devrimleri ile Sonsuza Kadar Atatürk ve Cumhuriyet" başlıklı fotoğraf sergisi ziyareti gerçekleştirildi. Saat 15:00-17:30 saatleri arasında DEĞİAD işbirliğinde DEĞİAD Sadık Emre Çaputçu Yönetim Binası'nda "Nesiller Arası Devir Süreci" Panelimizin açılış konuşmalarını DEĞİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Urhan ve TAİDER Aile İşletmeleri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Olten gerçekleştirdi.

Oturumu MD Yönetim ve Strateji Danışmanlık TAİDER Akademi Kurul Üyesi Mustafa Doğrusoy yönetti. Panelistlerimiz Yorglass Yönetim Kurulu Başkan Vekili Gülfem Yorgancılar Perçin, Yorglass Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal İletişim Yöneticisi Merve Yorgancılar Işıtmak, Abaloğlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İsmet Abaloğlu ve Abaloğlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi Cafer Abaloğlu'ydu.



TAİDER İzmir'de

5 Şubat 2024, İzmir

EGİAD Dernek Merkezi'nde düzenlenen "Gelecek Kuşakların Yönetimde Yer Alma ve Devir Süreçleri" başlıklı panelde İzmir ve çevre illerdeki üyelerimizle buluştuk ve aday üyelerimizle tanıştık. Açılış konuşmalarını EGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Alp Avni Yelkenbiçer ve TAİDER Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Olten'in yaptığı paneli MD Yönetim Strateji ve Danışmanlık, TAİDER Akademi Kurulu Üyesi Mustafa Doğrusoy yönetti. Panelistlerimiz Erdal Etiket Yönetim Kurulu Üyesi, Özhelvacı & Partners Kurucu Ortak, TAİDER Üyesi Ece Özhelvacı, Erdal Etiket Yönetim Kurulu Üyesi, EGİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, TAİDER Üyesi Kaan Özhelvacı ve Güres Grup Yönetim Kurulu Üyesi, TAİDER İzmir İli Eş Temsilcisi Mustafa Güres aile şirketlerinin hikayelerini anlatarak vizyonlarını paylaştı.

İŞ BİRLİKLERİ VE ORTAK ETKİNLİKLER

TAİDER Balıkesir’de

5 Mart 2024, Balıkesir

Balıkesir’de ilk durağımız, kıymetli üyemiz Tellioğlu ailesinin bizleri ağırladıkları işletmeleri Tellioğlu Un Fabrikası’ydı. Tellioğlu’nun aile şirketi hikayesini kısaca baba Halil Servet Tellioğlu’ndan dinledik ve ailenin üyelik belgesini takdim ettik. Halil Servet Tellioğlu, Mert Tellioğlu ve Buse Tellioğlu’na nazik davetleri için teşekkür ederiz.

Geçmiş yıllarda görüşülen iş birliği fikirlerimizi tazelemek ve güçlendirmek adına BASİAD (Balıkesir Sanayici ve İş İnsanları Derneği) ziyaretimizi gerçekleştirdik. BASİAD Yönetim Kurulu adına üyemiz Şeyma Yarış Kıran, Ercan Sürenkök, Barış Sağlam, Aytuğ Yarmaz, Neriman Köybaşı, üyemiz Çiğdem Çelik, Serkan Nuhoğlu, Barış Durmaz, Ömür Gündoğdu ve H. Efehan Özer’e, ayrıca ziyarette yer alan BASİAD Önceki Dönem Başkanlarından üyemiz İsa Tamer Çelik’e nazik misafirperverlikleri için teşekkür ederiz.

TAİDER Balıkesir’de” ziyaret kapsamında Balıkesir Ticaret Odası Konferans Salonu’nda düzenlenen “Aile Şirketlerinde Nesiller Arası Devir Süreci” panelinde 100’e yakın Balıkesirli iş insanıyla bir aradaydık.

Balıkesir Ticaret Odası Başkanı Rahmi Kula ve TAİDER Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Olten’in açılış konuşmalarıyla başlayan paneli TAİDER Yönetim Kurulu Üyesi Aydın Buğra İter yönetti. Panel konuşmacıları İnci Holding YKÜ Perihan İnci (2. Nesil), İnci Holding YKÜ Neşe Gök (3. Nesil), Tellioğlu Gıda YKB Halit Servet Tellioğlu (2. Nesil) ve Tellioğlu Gıda YKBY Buse Tellioğlu Altındış (3. Nesil) oldu. Konuşmacılara değerli paylaşımları, bölgedeki tüm üye ve aday üyelerimize katılımları ve Balıkesir Ticaret Odası’na misafirperverlikleri için teşekkür ederiz.



İŞ BİRLİKLERİ VE ORTAK ETKİNLİKLER

TAİDER, BUSİAD ve QNB FINANSINVEST Ortak Etkinlik

16 Nisan 2024, Bursa

TAİDER olarak Bursa'daydık. Ziyaretimiz Türkay Enerji ve ÜçGe Mağaza Ekipmanları üyelik belgesi takdim ziyaretleri ile başladı.

Ziyaretlerin ardından BUSİAD Evi'nde TAİDER, QNBFinansInvest ve BUSİAD işbirliğiyle "Seçim Sonrası Türkiye Ekonomisi" ve "Sermaye Piyasaları ile Adım Adım Halka Arz" başlıklarından oluşan etkinlikte Bursalı iş insanlarıyla bir aradaydık.



TAİDER Antalya'da

3 Ekim 2024, Antalya

Antalya Sanayi ve Ticaret Odası iş birliği ile "Aile Şirketlerinde Nesiller Arası Devir Süreci ve Kurumsallaşma" paneli düzenledik. Panel öncesi değerli üyemiz AGT Ağaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye iş yeri ziyareti gerçekleştirdik.

Ardından ATSO Konferans Salonu'nda ITA Law Ortağı Aydın Buğra İlter'in yönettiği panelde Enelsa Endüstriyel İş Geliştirme Müdürü Ayşenur BACANAK, Yorglass YK Başkan Vekili Gülfem PERÇİN, Lokman Group YK Başkanı Hatice ÖZ ve Goldeks Tekstil CEO'su Süleyman Çalışkan'ın paylaşımlarını dinledik.



İŞ BİRLİKLERİ VE ORTAK ETKİNLİKLER

Kahvaltıda Girişimcilik Buluşması

18 Ağustos 2024, İzmir

TAİDER Girişimcilik Komitesi tarafından ikincisi düzenlenen "Kahvaltıda Girişimcilik Buluşması" The Guru Urla'da gerçekleşti.

Üyelerimizle ve aday üyelerimizle buluştuğumuz etkinlikte Founder One Genel Müdürü Ali Şahin ve Türkiye Girişimcilik Vakfı Genel Müdürü Mehru Öztürk "Etki Yatırımcılığı" konulu bir sunum gerçekleştirdiler.



TAİDER Ankara'da

30 Nisan 2024, Ankara

İÇASİFED iş birliği ile düzenlediğimiz "Aile İşletmelerinde Kurumsallaşma ve Anayasa Çalışmaları" Paneli programı için TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nde buluştuk.

Aydın Buğra İlter'in moderatörlüğünde gerçekleşen panelde İnci Holding YK Üyesi Perihan İnci ve Anako A.Ş. YK Başkanı Metin Akman konuşmacı oldu.



TAİDER Aydın'da

28 Mayıs 2024, Aydın

28 Mayıs'ta Aydın Sanayi Odası iş birliği ile "Aile Şirketlerinde Nesiller Arası Devir ve Kurumsallaşma Süreci" Paneli düzenledik.

Panel öncesi Değerli üyemiz Hakkı Gözlüklü ev sahipliğinde HAUS Makina San. Ve Tic. A.Ş.'ye iş yeri ziyareti gerçekleştirdik.

Ardından Aydın Sanayi Odası'nda Aydın Buğra İlter'in moderatörlüğü üstlendiği panelde İnci Holding YK Üyesi Neşe Gök ve Lila Kağıt YK Üyesi Aydın Öğücü'nün değerli paylaşımlarını dinledik.



İŞ BİRLİKLERİ VE ORTAK ETKİNLİKLER

TAİDER Manisa'da

8 Nisan 2025, Manisa

8 Nisan'da Manisa'daydık! TAİDER, EGİFED ve MAGİAD iş birliğinde gerçekleşen etkinliğimiz EGİFED Yönetim Kurulu Başkanı Alp Avni Yelkenbiçer, TAİDER Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Olten ve MAGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Bozyaka'nın açılış konuşmaları ile başladı.

İnci Vakfı Güç Kaynağı, TAİDER Üyesi Ece Elbirlik Ürkmez, Sarıgözoğlu YK Başkan Yardımcısı, TAİDER YK Üyesi Levent Sarıgözoğlu ve METYX-Telateks CEO, TAİDER Üyesi Uğur Üstünel'in konuşmacı olduğu "Aile Şirketlerinde Nesiller Arası Devir ve Kurumsallaşma Süreci" Paneli'ni, ITA Legal & Advisory Ortak, EGİFED DK Başkanı, TAİDER YK Üyesi Aydın Buğra İlter yönetti.



TAİDER ve TÜGİAD Ortak Etkinlik

16 Nisan 2025, Ankara

TAİDER olarak 16 Nisan Çarşamba günü Ankara'daydık. Değerli üyemiz Alimar Jeneratör ziyaretiyle başlayan günümüz TÜGİAD iş birliği ile TÜGİAD Ankara Toplantı Salonu'nda gerçekleşen "Aile Şirketlerinde Girişimcilik ve Kurumsallaşma Paneli" ile devam etti.

Canpa Holding YK Üyesi Melike Özcan'ın moderatörlüğü üstlendiği etkinlikte FarkLabs ve Arya Yatırım kurucusu, Fark Holding YK Başkanı Ahu Serter ve TÜGİAD Ankara YK Başkan Yardımcısı, İzz Global Holding YK Üyesi Necati Ekiz konuşmacı oldu.

Günümüz değerli üyemiz Emre Sefer'in Arete Sanat Galerisinde sonlandı.

İŞ BİRLİKLERİ VE ORTAK ETKİNLİKLER

TAİDER Gaziantep'te

14 Mayıs 2025, Gaziantep

TAİDER olarak Gaziantep'teydik!

Üyelerimizle bir araya geldiğimiz kahvaltıyla başlayan gün, Gaziantep Sanayi Odası Yeni Nesil Sanayici Platformu / Kurumsal ve Kişisel Gelişim Komisyonu iş birliğinde düzenlediğimiz panelimiz ile devam etti ve "Aile Şirketlerinde Nesiller Arası Devir ve Kurumsallaşma Süreci"ni konuştuk.

Kıymetli ev sahiplikleri için Gaziantep Sanayi Odası'na, paylaşımlarıyla renk katan konuşmacılarımıza ve tüm katılımcılara teşekkür ederiz.



Kahvaltıda Girişimcilik Buluşması

24 Ağustos 2025, İzmir

TAİDER Girişimcilik Komitesi tarafından düzenlenen Kahvaltıda Girişimcilik Buluşmalarının dördüncüsü 24 Ağustos Pazar günü Urla Bademler Sanat Köyü'nde Metis Ventures katkılarıyla gerçekleşti.

Metis Ventures Yöneticileriyle aile şirketleri için yatırım alınabilir bir yapıya ulaşmak, yabancı yatırımcının ilgisini çekmek ve şirket değerini artıracak stratejiler geliştirmekle ilgili sohbet ederken üyelerimizle ve aday üyelerimizle bir araya gelme fırsatı bulduk.





PROGRAMIN AMACI

Kuzey Yıldızı Programı'nda amacımız aile şirketlerinin sürdürülebilir iş modelleri geliştirmelerine katkı sağlamak, tüm yıl dahilinde gerçekleştireceğimiz etkinlikler ile iyi örnekleri birbirinden öğrenerek paylaşmak ve program dahilindeki aile şirketlerinin sürdürülebilirlik yolculuğundaki gelişimini sağlama yönünde itici güç oluşturmaktır.

PROGRAMIN KAPSAMI

Sürdürülebilirlik yaklaşımını benimseyerek bu alanda çalışmalar yapan, çalışanlar, çevre, gelecek nesil ve aile, iş modeli, kurumsal yönetim ve toplum açısından fark yaratarak ülke ekonomisine değer katan aile işletmelerinin teşvik edilmesini amaçlıyor. Program için başvuran şirketler, sunulacak değerlendirme raporu sayesinde gelişmiş ve geliştirilecek alanlarını tespit etme imkânı elde edecek.

Program sürecinde eğitilen “Değerlendiriciler” hem kuramsal hem de uygulama bilgisi ile öğrenme ve öğrendiklerini kendi şirketlerinde de uygulama olanağı bulacak. Projenin en önemli çıktısının, TAİDER bünyesinde eğitilmiş ve uygulamada bulunmuş değerlendiriciler kazanmak olması bekleniyor.

GERÇEKLEŞTİRİLEN ETKİNLİKLER VE ÇALIŞMALAR

- 3 Ekim 2023 Kuzey Yıldızı Değerlendirici Çalıştayı, İzmir
- 8 Ocak 2024 Kuzey Yıldızı 2024 Dönemi Tanıtım Toplantısı, çevrim içi
- 9 Ocak 2024 Kuzey Yıldızı 2024 Dönemi Değerlendirici Eğitimi, çevrim içi
- 19 Ocak 2024 TAİDER ve EGEKOBİDER “Kuzey Yıldızı ve Aile İşletmelerinde Sürdürülebilirlik” Paneli, İzmir
- 26 Eylül 2024 Kuzey Yıldızı 2024 Dönemi Değerlendirme Toplantısı, çevrim içi
- 5 Aralık 2024 Kuzey Yıldızı 2025 Dönemi Tanıtım Toplantısı, çevrim içi
- 16 Aralık 2024 Kuzey Yıldızı 2025 Dönemi Değerlendirici Eğitimi, çevrim içi

2017'DEN BU ZAMANA...

64 aile şirketi ve
96 profesyonel değerlendirici programa katıldı.

TAİDER Kuzey Yıldızı Aile İşletmelerinde Sürdürülebilirlik Programı Zirve ve Ödül Töreni 2024

TAİDER Aile İşletmeleri Derneği, aile şirketlerini sürdürülebilirlik yolculuklarında destekleyen Kuzey Yıldızı Programı'nın 7. Zirve ve Ödül Töreni'ni gerçekleştirdi. Zirvede, iş dünyasının önde gelen isimleri bir araya gelirken, sürdürülebilirlik odaklı oturumlar düzenlendi ve 6 kategoride ödüller sahiplerini buldu.

Açılıшта, TAİDER Önceki Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Olten sürdürülebilirliğin belirsizliklere karşı şirketler için yol gösterici olduğunu vurguladı.

FBN Impact Liderlerinden Andrew Bryson, sistematik değişim için iş birliği ve zihniyet dönüşümünün önemini anlattı.

TAİDER Önceki Dönem Sürdürülebilirlik Eş Komite Başkan Osman Aytaman, aile şirketlerinin %87'sinin stratejik planı olduğunu, bu planların %45'inin her yıl güncellendiğini belirtti.

Farklı sektörlerden konuşmacılar çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarda sürdürülebilirlik uygulamalarını paylaştı.

6 farklı kategoride ödüller sahiplerini buldu.

- **Çevre:** Fersan Fermantasyon
- **Kurumsal Yönetim:** Petroyağ ve Kimyasallar
- **Çalışanlar:** Tirsan Kardan
- **Toplum:** Telateks Tekstil - METYX
- **Aile ve Gelecek Nesiller:** Göçtur / Pinebay Holiday Resort
- **Büyük Ödül:** Telateks Tekstil - METYX

Zirve, sürdürülebilirliğin iş dünyasında stratejik planlama, iş birliği ve kuşaklar arası aktarım açısından kritik olduğunu vurguladı.



TAİDER Kuzey Yıldızı Aile İşletmelerinde Sürdürülebilirlik Programı Zirve ve Ödül Töreni 2025

TAİDER Aile İşletmeleri Derneği'nin aile şirketlerini sürdürülebilirlik yolculuklarında desteklemek amacıyla hayata geçirdiği Kuzey Yıldızı Programı'nın 8. Dönem Ödül Töreni iş dünyasının önemli isimlerini bir araya getirdi.

Açılıшта konuşan TAİDER Önceki Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Olten, programın aile şirketleri için sürdürülebilirlikte yol gösterici bir çıpa olduğuna dikkat çekti.

TAİDER Önceki Dönem Sürdürülebilirlik Komitesi Eş Başkanı Osman Aytaman, programın 8 yıldır aile şirketlerine stratejik planlama ve kurumsal gelişim alanlarında rehberlik ettiğini ve firmalara özel değerlendirme raporları sunduğunu belirtti.

Törende 4 kategoride ödüller verildi:

- **Çalışanlar:** Can Sigorta ve Reasürans Brokerliği
- **Çevre:** Anako Yumurta ve Ürünleri
- **Kurumsal Yönetim:** SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri
- **Büyük Ödül:** Polat Group Holding

Etkinlikte, aile şirketlerinin çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarda değer yaratarak sürdürülebilirlikte öncü rol üstlendiği vurgulandı.



ÜYE İŞ YERİ ZİYARETLERİ

Ode Yalıtım Ziyareti

5 Ekim 2023, Tekirdağ



İstanbul İl Temsilciliğimizin planlaması ile, kıymetli üyelerimiz Turan Ailesinin Tekirdağ Çorlu'da yer alan üretim tesisine bir üye iş yeri ziyareti gerçekleştirdik.

1985 yılında taahhüt faaliyetleriyle ticaret hayatına başlayan ODE Yalıtım San. ve Tic. A.Ş.'nin başarılar ile dolu hikayesini dinledik.



Olten Sanat Ziyareti

18 Aralık 2024, İzmir

TAİDER Ailesi olarak yılın son iş yeri ziyaretini İzmir'de Geçmiş Dönem Başkanımız Fatma Olten ev sahipliğinde Ahmet Adnan Saygun Sanat Merkezi'nde Olten Sanat Vakfı'na gerçekleştirdik.

Yaklaşık 80 üyemizle bir araya geldiğimiz ziyarette Olten Ailesi'nin ve Olten Sanat Vakfı'nın hikayesini dinledikten sonra, yaklaşan yeni yılı kokteylde üyelerimizle sohbet ederek ve Olten Filarmoni Orkestra'nın Yılbaşı konserini dinleyerek hep birlikte kutladık.



ÜYE İŞ YERİ ZİYARETLERİ

Rateks Tekstil Ziyareti

12 Şubat 2025, Denizli

Denizli’de değerli kurumsal üyemiz Rateks Tekstil’e iş yeri ziyareti gerçekleştirdik.

Denizli İl Temsilciliği tarafından düzenlenen ziyarette üyelerimizi Ateş Ailesinden üç nesil birlikte ağırladı. Kurulştan bugüne aile hikayelerini dinlediğimiz ve fabrikayı gezdiğimiz etkinlikte başlayan sıcak sohbet akşam yemeğinde devam etti.



Gentaş Ziyareti

29 Nisan 2025, Bolu

Bolu’da GENTAŞ Dekoratif Yüzeyler firmasını ziyaret ettik.

Ankara il temsilciliği liderliğinde düzenlenen etkinlikte Orhan Kahraman ve Selim Kahraman’a üyelik belgeleri takdim edildi. Hikayelerini paylaştıkları bu güzel gün ve nazik misafirperverlikleri için çok teşekkür ederiz.



Vanelli Tekstil Ziyareti

18 Haziran 2025, Bursa

Denizli’de değerli kurumsal üyemiz Rateks Tekstil’e iş yeri ziyareti gerçekleştirdik.

Denizli İl Temsilciliği tarafından düzenlenen ziyarette üyelerimizi Ateş Ailesinden üç nesil birlikte ağırladı. Kurulştan bugüne aile hikayelerini dinlediğimiz ve fabrikayı gezdiğimiz etkinlikte başlayan sıcak sohbet akşam yemeğinde devam etti.



ETKİNLİKLER

TAİDER Kitap Kulübü "Süreklilikten Sürdürülebilirliğe – Bir Kurumsal Sürdürülebilirlik Yolculuğu" Buluşması

27 Aralık 2023, çevrim içi



Paylaşım Çemberi 1 – Kurumsal Yönetim Paylaşımı

13 Mart 2024, çevrim içi



Yapay Zeka Diyalogları: Back to the Future" Paneli

27 Mart 2024, İstanbul



"Yapay Zeka Diyalogları"nın ilkinin İstanbul'da gerçekleştirdik. Organizasyona ev sahipliği yapan EY Türkiye'ye, moderasyonu üstlenen üyemiz Gökçe Gülcüler'e, değerli paylaşımları için konuşmacılarımız Boğaziçi Ventures CEO'su Barış Özistek'e, EY Türkiye Yapay Zeka Lideri Reyzi Devrim Pamir'e ve tüm katılımcılarımıza teşekkür ederiz.

Paylaşım Çemberi 2 – İnsan Kaynakları Paylaşımı

9 Ekim 2024, çevrim içi



6 Kasım 2024 FBN Impact Paylaşım Toplantısı ve Yol Haritası Çalıştayı

6 Kasım 2024, İzmir



TAİDER olarak Türkiye paydaşı olduğumuz Family Business Network (FBN)'ün başlattığı etki hareketine biz de üyelerimizle dünyada yapılan bu çalışmaları nasıl yerelleştireceğimizi değerlendirmek üzere bir araya gelerek dahil olduk. 6 Kasım Çarşamba günü TAİDER Dernek Merkez Ofisi İzmir'de ve çevrim içi olarak bir araya geldik uzun soluklu bir sürecin tohumlarını attık.



Paylaşım Çemberi 3 - "Sürdürülebilirlik Politikaları" Paylaşımı

29 Ocak 2025, çevrim içi



TAİDER Kitap Kulübü 4 - "Aile Şirketleri Sürdürülebilir mi?" Buluşması

11 Şubat 2025, İzmir ve çevrim içi



Paylaşım Çemberi 4 - Kurumsal İletişim

18 Mart 2025, çevrim içi



SANAYİ'DEN SANAT'A PROJESİ



PROGRAMIN AMACI

Üretici aile şirketi firmalarının üretim atıklarını sürdürülebilir ve estetik ürünlere dönüştürmek için yaratıcı bir yaklaşım geliştirmektir.

Üniversite öğrencileri, atıkları kullanarak estetik açıdan çekici ve çevresel olarak sürdürülebilir ürünler yaratmak için yeteneklerini sergileyeceklerdir.

PROGRAMIN HEDEFLERİ

Üretici aile şirketi firmalarının üretim atıklarını dönüştürmek için inovasyon ve genç yeteneklere fırsat sunacak, aynı zamanda sürdürülebilir üretim ve tasarım konularına dikkat çekecektir.

Öğrenciler, gerçek dünya deneyimi kazanarak, atık yönetimi ve sürdürülebilirlik konularında daha bilinçli hale geleceklerdir.

Katılımcılar arasında işbirliği ve bilgi paylaşımı teşvik edilecek ve sürdürülebilirlik konusundaki farkındalık artacaktır.



SANAYİ'DEN SANAT'A PROJESİ

2024 DÖNEMİ

Yaşar Üniversitesi iş birliği

"Sanayiden Sanata" projesiyle toplam 15 TAİDER üyesi sanayi firmalarının üretim atıkları Yaşar Üniversitesi Endüstriyel Tasarım Bölümü öğrencilerinin elinde sanat eserlerine dönüştü. Ahşap, çelik, alüminyum, deri, kemik, mermer gibi farklı malzemelerden dönüşen eserler 29 Nisan Pazartesi Yaşar Üniversitesi'nde sergilendi ve ziyaretçiler tarafından büyük beğeniyle karşılandı.



SANAYİ'DEN SANAT'A PROJESİ

2025 Dönemi

Istanbul Teknik Üniversitesi iş birliği

Kültür ve Sanat Topluluğu tarafından bu yıl ikincisi gerçekleştirilen “Sanayiden Sanata” Projesi ile, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstriyel Tasarım Bölümü öğrencileri, Modern Mobilya Tasarımı dersi kapsamında, aile şirketlerinden temin edilen atık malzemeleri kullanarak 10 adet estetik, işlevsel ve çevresel olarak sürdürülebilir ürün tasarladılar.



ULUSAL AİLE İŞLETMELERİ ZİRVELERİMİZ

AMACIMIZ

TAİDER olarak her yıl düzenlediğimiz Ulusal Aile İşletmeleri Zirveleri ile Türkiye'deki aile işletmelerini bir araya getirerek aile ve şirkette kurumsallaşma, aile içi iletişim, sürdürülebilirlik, gelecek nesillere devir ve aile şirketlerinde profesyonelleşme gibi konularda katılımcılara ışık tutmayı hedefliyoruz. Zirvelerimizde katılımcılar en iyi uygulamaların paylaşımına tanıklık ediyorlar.



“TAİDER Sürdürülebilirlik Anketi Çıktıları” Sunumu

1 Aralık 2023, İstanbul



TAİDER Sürdürülebilirlik Komitesi Önceki Dönem Eş Başkanı, Impulso Danışmanlık Kurucusu Osman Aytaman, dernek üyesi firmalar ile yapılan sürdürülebilirlik anketinin ilginç çekici sonuçlarını paylaştı ve şirketlerin sürdürülebilirlik yolculuklarında yol gösterici olan Kuzey Yıldızı Aile Şirketlerinde Sürdürülebilirlik Programına başvurulması için çağrıda bulundu.

“Üçüz Dönüşüm: 'Dijital Dönüşüm – Yeşil Dönüşüm – Toplumsal Dönüşüm’ Oturumu

1 Aralık 2023, İstanbul

EY Türkiye Danışmanlık Bölümü Şirket Ortağı Serter Baltacı'nın yöneticisi olduğu oturumda, SosyalBen Vakfı Kurucusu ve Avrupa Konseyi Gençlik Delegeesi Ece Çiftçi “Toplumsal Dönüşüm”; SourceCollective Teknoloji Stratejisti ve Dijital Dönüşüm Danışmanı Sertaç Yerlikaya “Dijital Dönüşüm”; Sepiciler Deri Yönetim Kurulu Üyesi, S&M Avukatlık Bürosu Ortak Avukat ve TAİDER Üyesi Şive Sepici Güleşgen ise “Yeşil Dönüşüm” ile ilgili konuştu. Oturumda aile şirketleri açısından üç farklı dönüşümün de önemine vurgu yapıldı.



ULUSAL AİLE İŞLETMELERİ ZİRVELERİMİZ



"Kadın Liderliği: Cam Tavanları ve Sınırlayıcı İnançları Yıkarak Tam Potansiyele Ulaşmak" Oturumu

29 Kasım 2024, İstanbul



12. Ulusal Zirve'de öğleden sonra gerçekleşen "Kadın Liderliği: Cam Tavanları ve Sınırlayıcı İnançları Yıkarak Tam Potansiyele Ulaşmak" oturumunda, Türkiye'nin İlk Kadın F-16 Pilotu, Kaptan Pilot, TEDx Konuşmacısı Berna Şen Şenol, BigChefs Kurucu Ortağı Gamze Cizreli ve QNB Invest Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Başkanı Pamir Karagöz konuşmacı iken, EMCC Global Koçluk ve Mentorluk Konseyi Dünya Başkanı Rıza Kadılar ise oturum yöneticisi olarak yer aldı.

"Geleceği Şekillendiren Aile Şirketleri: Özgün Stratejiler" Atölyesi

29 Kasım 2024, İstanbul

Aile şirketlerinin sağlam temelleri olan sürdürülebilir bir gelecek için nasıl hazırlanabileceklerine dair gerçekleşen oturumda İstanbul Bilgi Üniversitesi İletişim Fakültesi Dekanı, Sosyal Girişimci Prof. Dr. İtir Erhart ve Forvis Mazars Türkiye CEO ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Elçisi, TAİDER Üyesi Dr. İzel Levi Coşkun yer aldılar. Atölyede yer alan Çalışanlar, Çevre, İş Modeli, Kurumsal Yönetim, Toplum, Aile ve Gelecek Nesiller ve Etki / Impact masalarından istediğini seçen katılımcılarımız, ilgili kategorilerdeki ufuk açıcı soruları hep birlikte tartıştılar.



**ÖZLEM EREN****TAİDER SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ BAŞKANI****Değerli TAİDER Üyeleri ve Paydaşlarımız,**

TAİDER'in kalbinde yer alan Kuzey Yıldızı, "Ailede Birlik, İşletmede Sürdürülebilirlik" misyonumuzun güçlü bir yansıması. Dokuzuncu yılına giren program, aile şirketlerinin sürdürülebilirlik yolculuklarında kendilerini konumlandırmalarına ve gelişim alanlarını netleştirmelerine yardımcı oluyor. Mevcut durum analizinin ötesine geçerek nesiller arası geçiş süreçlerinin kapsamlı biçimde planlanmasını ve uygulanmasını esas alıyor.

Sürdürülebilirlik Komitesi olarak, bu yolculukta global bir ağ olan ve üyesi olduğumuz FBN'den aldığımız ilhamla sürdürülebilirliği yalnızca iş modelleriyle sınırlı görmüyor; "Etki"yi bir şemsiye olarak konumlandırıyoruz. Yatırım, hayırseverlik ve savunuculuk gibi farklı kaynaklarımızı aynı yönde seferber ederek, aile şirketlerini iş dünyasının ötesinde de etki yaratmaya teşvik ediyoruz. Böylece yalnızca ekonomik sermayelerinin değil, aynı zamanda sosyal ve kültürel sermayelerinin de harekete geçmesini destekliyoruz.

Geleceğe baktığımızda, aile şirketlerinin uzun vadeli bakış açıları, değer odaklı mirasları ve esnek yönetim kabiliyetleriyle toplumsal ve çevresel alanda sistemik ve kalıcı dönüşümleri yönlendirmede eşsiz bir rol üstlenebileceğine inanıyoruz. Sorunların köküne inerek, ailelerin bir araya gelip iş birliği yapmaları sayesinde daha adil, doğayla uyumlu ve sürdürülebilir bir gelecek yaratmayı hayal ediyoruz.



 Akdeniz Mahallesi, Cumhuriyet Bulvarı, No: 86, Kat: 3,
Daire: 301-302, Konak/İzmir

 info@taider.org.tr

 www.taider.org.tr

 /taideristaile

 /taideristaile

 /Taider AileİşletmeleriDerneği